

# Administração Contratual, Claim e Gestão de riscos

Garanta a proteção de seus contratos com uma solução integrada do início ao fim, com direito e engenharia caminhando juntos.



**embhel**

GESTÃO CONTRATUAL DE OBRAS

[www.embhel.com.br](http://www.embhel.com.br)

## Sobre a EMBHEL



A EMBHEL Gestão Contratual de Obras é uma empresa de consultoria que há 30 anos se dedica a ajudar organizações, sejam elas contratantes ou contratadas, a proteger e ampliar seus direitos em contratos de grandes obras e projetos, contribuindo para a melhoria do ambiente de negócios e empreendimentos no Brasil.

## E como fazemos isto?



Utilizamos a nossa experiência e know-how comprovados na busca de equilíbrio econômico-financeiro de contratos públicos e privados através de uma efetiva administração contratual e elaboração de Claim. Com assessoria jurídica especializada, gerenciamento de obras, DRB (Dispute Resolution Board), assistência técnica e jurídica em conciliações, mediações, arbitragens e elaboração de pareceres e laudos de avaliações e perícias de engenharia.

## Nossos Pilares



+ Conhecimento Técnico e Pioneirismo + Experiência Comprovada e DNA de Empreiteiros  
+ Corpo especialista de Engenheiros e Advogados

## Talentos e Recursos Humanos



Somos uma empresa especialista, que conta com uma equipe interna bem treinada e com reconhecida competência. Possuímos alianças estratégicas, como a Assessoria Jurídica da RAPHAEL BERNARDES & ASSOCIADOS - ADVOCACIA, o conhecimento e acompanhamento negocial da VESPER ENGENHARIA E CONSULTORIA e a parceria com a empresa multinacional HILL INTERNATIONAL. Oferecemos assim, um padrão de atendimento de primeiro mundo, com a inteligência e percepção de uma empresa local com alcance em soluções globais.



## Nosso diferencial: saber fazer com o olhar de quem constrói

A gestão de obras está em nosso DNA e é parte de nossa história. No período de 1986 a 2005, executamos mais de 200 obras públicas em regime de empreitada, conquistando a confiança e o reconhecimento de dezenas de clientes, pela nossa qualidade, pontualidade e compromisso de entrega.

Esta experiência prática, aliada a uma visão de futuro, fez com que nos especializássemos em manutenção e resgate do equilíbrio econômico financeiro contratual, através da prática efetiva da administração contratual e elaboração de Claim.



## Por que escolher a EMBHEL?



Os contratos que envolvem obras com alto impacto financeiro devem prever uma análise e acompanhamento, preferencialmente ainda em seu estágio inicial, que garantam um processo de planejamento bem elaborado, com uma gestão de contratos enxuta e efetiva. Isso evita atrasos e diminui as possibilidades de imprevistos, que são cruciais para a contenção de gastos e eliminação de problemas. Mantém o equilíbrio entre tempo, custo e qualidade, evita inadimplências contratuais, transforma a execução das obras em excelentes negócios e preserva os resultados financeiros desenhados na proposta comercial.



Estar bem informado sobre quais são as legislações aplicáveis, obrigações e direitos do contratante e do contratado, utilizar ferramentas de gestão de contratos, definindo garantias de execução e os indicadores de fornecedores, são fundamentais em todo este processo para garantir a excelência operacional em uma construção.

## Mas afinal, o que é Claim?

Com origem na cultura anglo-saxônica, o Claim é internacionalmente reconhecido e consiste em medidas que visam o exercício efetivo de um direito contratual, legalmente previsto e com fatos fundamentados. Na língua portuguesa pode ser definido como "reivindicação" ou "pleito".



Somos pioneiros em sua prática no Brasil e seu grande benefício é propiciar o encaminhamento de reivindicações para recuperação de valores, cujas origens comprovadamente estejam relacionadas às inadimplências contratuais ou fatos imprevisíveis justificáveis. Observando os princípios gerais do Direito e das normas de Direito Civil, Comerciais e Administrativos vigentes, reestabelece o equilíbrio econômico-financeiro da oferta e aceite originalmente contratados.

## Claim como ferramenta de Gestão Contratual EMBHEL



A gestão de contratos de obras com a utilização do Claim como ferramenta vem se firmando como tendência e é peça significativa no contexto das partes que estão envolvidas no mercado de construção de obras e empreendimentos.

Isto porque respostas rápidas e assertivas em relação às distorções contratuais que ocorrem durante a execução das obras, tornaram-se um diferencial no competitivo mercado da construção.

Visando aprimorar os procedimentos para a mitigação dos riscos contratuais, construção de direitos contratuais e formatação de Claims e Contra Claims, a EMBHEL aprimorou ao longo de seus 30 anos, diversas técnicas de gestão que possibilitam a comprovação matemática, fática e legal de todos os fatos que, por serem imprevisíveis, acabam por romper as premissas norteadoras dos custos originalmente orçados para execução de determinada obra ou empreendimento.

## Resgate de Direitos Contratuais e a importância da Administração Contratual



Lidar com perdas significativas devido a eventos imprevisíveis, inadimplências contratuais, fatos ou atos de terceiros, eventos da natureza, dentre outros, pode gerar conflitos que exigem adequada condução. Nossos profissionais contam com vasta experiência, prestando serviços para assessorar empresas que lidam com significativas perdas e que necessitam ser resgatadas.

Fatos supervenientes, alterações das condições geológicas, hidrológicas, pluviométricas, mudanças de legislação, modificações dos projetos arquitetônicos, de instalação, de acabamentos, detalhes construtivos, necessidades não previstas da Contratante e tantos outros, estarão sempre exigindo revisões do Contrato e das condições pré- estabelecidas.

A Administração Contratual é assim, a forma mais simples e correta para ajudar a Gerência do Projeto ou a Gestão do Cliente a cumprir todas as suas obrigações, exercer todos os seus direitos e garantir os benefícios dos Contratos firmados.



# Conhecimento na prática

## Metodologia testada e comprovada da Embhel



Competência, experiência, seriedade e regularidade no acompanhamento da execução de todo o Contrato, visando detectar, preventivamente, fatos oriundos de imprevisibilidades e inadimplências contratuais que poderão romper com as premissas iniciais do contrato.

Trabalhamos de forma sistemática, registrando todos os fatos que influenciam no preço de venda da obra, de maneira que o nosso cliente documentalmente comprove sua isenção na relação causa e efeito para mitigar riscos contratuais extraordinários.



## Nosso jeito de trabalhar

Conheça os procedimentos sequenciais de nosso atendimento passo a passo:



- > Briefing sobre Administração Contratual
- > Reunião Inicial e Roteirização dos Trabalhos
- > Estruturação e Definição de Comitê Interno
- > Estruturação de Secretaria Local no cliente
- > Definição de Critérios de Triagem de Documentos
- > Colecionamento de Documentos
- > Treinamento In Company
- > Análise e Monitoramento do Preço de Venda ou Compra
- > Elaboração de Matriz de Risco
- > Monitoramento de Fatos geradores de Direitos Contratuais
- > Registro Dinâmico Consolidado – RDC
- > Avaliação Periódica pelo Cliente e Índice de Satisfação.



# Perfil dos principais Executivos



## **Edson Garcia Bernardes Construction Claim Expert** **Engenheiro Embhel Gestão Contratual de Obras**

Diretor e Responsável Técnico da EMBHEL Engenharia e Consultoria Ltda (Empresa Fundada em 1980), Construction Claim Expert - Perito especializado em cálculos para verificação de equilíbrio econômico-financeiro em contratos de obras públicas – Lei 8.666/93 e obras privadas. Possui grande experiência em assistência técnica para soluções de conflitos de interesses, tanto em arbitragens quanto nas esferas administrativas ou judiciais. Coordenador e Responsável Técnico de Grandes Empresas de Consultoria - Consórcio ECOSAN (Engesolo Engenharia e Leme Engenharia), Autor e Coordenador dos trabalhos de elaboração da Norma Técnica para Avaliação do Desequilíbrio Econômico Financeiro de Contratos de Obras de Engenharia, apresentada no XVI Congresso Brasileiro de Avaliações e Perícias de Engenharia em Manaus/AM - 2011. Diretor do IBAPE – MG (Instituto Brasileiro de Avaliações e Perícias de Engenharia), Engenheiro Civil, 1977 – UFMG, Pós Graduação em Engenharia Sanitária, 1978 – UFMG, Pós Graduação em Gestões e Inovações Tecnológicas em Construções, 2004 – UFLA. Autor do livro: “Claim - Perícias em Custos de Obras Públicas” e Palestrante na área de Consultoria e Construções sobre o Tema Equilíbrio Econômico Financeiro de Contratos.



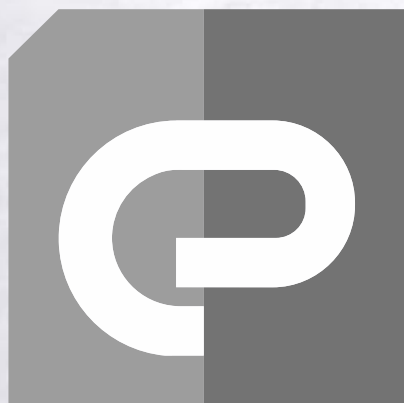
## **Raphael Miguel da Costa Bernardes Legal Advisor Construction Industry** **Advogado Raphael Bernardes & Associados - Advocacia**

Graduado em Direito em 2002 pela Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais, em 2004 concluiu o Curso de Especialização em Administração e Marketing pela Fundação Dom Cabral. Posteriormente, assumiu a Diretoria Jurídica da Embhel, especializando-se na consolidação de procedimentos práticos de Administração Contratual e Claim. Realizou nos últimos anos cursos específicos, relacionados à metodologia e elaboração de orçamentos de obras, gestão e fiscalização de obras, licitações e contratos com enfoque na jurisprudência do TCU, gestão de pleitos e documentos, arbitragem, mediação e soluções de conflitos, entre outros cursos específicos para o mercado de engenharia. Em 2008, fundou o escritório Raphael Bernardes & Associados Advocacia Especializada em Contratos de Obras, assessorando grandes obras de engenharia do Brasil e obras internacionais de grande porte, como a Línea Amarilla na cidade de Lima, no Peru. É especialista em Equilíbrio Econômico-financeiro de Contratos, assessoria jurídica com enfoque pericial e arbitragem com intensa atuação na elaboração de Pleitos (Claims) e Administração Contratual voltada para a mitigação de riscos. Assessor Jurídico do IBAPE-MG, Instituto Brasileiro de Avaliações e Perícias de Engenharia, foi o redator jurídico do grupo de trabalho que elaborou a Norma Técnica para Avaliação do Desequilíbrio Econômico Financeiro de Contratos de Obras de Engenharia.



## **Paulo Roberto Venuto Construction Business Expert** **Engenheiro Vesper Engenharia & Consultoria**

Graduado em Engenharia Civil em 1977 pela Universidade Federal de Minas Gerais. Em 2000, concluiu o Curso de pós-graduação em Gestão de Negócios pela Fundação Dom Cabral. Cursos complementares em Compliance pela Uniethos e Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios pela Ecobusiness School. Foi Diretor Superintendente de Energia e Mineração entre 2010 e 2014 na Construtora OAS Ltda., onde foi responsável por todas as atividades relativas ao desenvolvimento comercial, operacional, administrativo-financeiro e de recursos humanos no âmbito da diretoria, atuando diretamente em grandes empreendimentos como a Implantação da Subsidiária OAS Energy em Viena, Áustria, Contrato de Aquisição e Logística de Equipamentos Importados para a Usina Nuclear Angra 3, Construção das Usinas Hidrelétricas de Belo Monte e de Estreito. Também na OAS, entre 2002 e 2010 como Diretor Superintendente Norte, Nordeste e Centro Oeste, atuou em grandes obras como a Transposição do Rio São Francisco em Pernambuco, duplicação da BR101 em Pernambuco e Alagoas, Obras do Cais 4 e Cais 5 do Porto de Suape em Pernambuco, Centro de Convenções e Tribunal Superior Eleitoral (TSE) em Brasília/DF. Foi Diretor Superintendente entre 1998 e 2002 da Santa Barbara Engenharia SA, atuando em grandes projetos como o Centro de Convenções de Maceió /AL e a Biblioteca Nacional em Brasília/ DF.



# embhel

## GESTÃO CONTRATUAL DE OBRAS



**Proteja seus direitos, transformando passivos contratuais de sua obra em ativos. Agende com um consultor e descubra a solução ideal para garantir já, o sucesso de seu contrato. Entre em contato e saiba mais.**



Rua General Andrade Neves 1045 - Bairro Gutierrez - Belo Horizonte/MG - CEP: 30441.119  
 Tel.: (31) 3371 2374 Fax: (31) 3371 6167 e-mail: [embhel@embhel.com.br](mailto:embhel@embhel.com.br)  
 acesse: [www.embhel.com.br](http://www.embhel.com.br)